

## การถอดบทเรียน ศูนย์เรียนรู้การสหกรณ์ (ศรร.)

### ชื่อหน่วยงาน สหกรณ์การเกษตรม่วงสามสิบ จำกัด

ประวัติ จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติ พ.ศ. ๒๕๑๑ ได้รับการจดทะเบียนสหกรณ์ เมื่อวันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๑๘ ประเภทสหกรณ์การเกษตร เลขทะเบียนที่ กสก. ๑๑๑/๒๕๑๘ มีสมาชิกแรกตั้งจำนวน ๒๒๓ คน มีกลุ่มสมาชิก ๑๑ กลุ่ม วงเงิน ๒๐๐,๐๐๐ บาท การดำเนินงานปีแรกมีปริมาณธุรกิจ ๒๖๙,๐๐๐ บาท มีกำไรสุทธิ ๒,๓๗๑.๒๑ บาท สหกรณ์ได้เจริญก้าวหน้ามาตามลำดับ จนถึงปัจจุบัน



### อัตลักษณ์สหกรณ์ “เรียนรู้ความผิดพลาด สู้ความเข้มแข็ง”

๑. สร้างความศรัทธา และเชื่อมั่นให้กับสมาชิก
๒. มีความมุ่งมั่น พัฒนาความรู้ความสามารถของ ฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการสหกรณ์
๓. การจัดสวัสดิการเพื่อช่วยเหลือสมาชิกและชุมชน
๔. ส่งเสริมการผลิตของสมาชิกให้มีคุณภาพ
๕. ให้ความสำคัญตามหลักการสหกรณ์ข้อที่ ๕ การศึกษา การฝึกอบรม และข้อมูลข่าวสาร

### ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

- ประชุมชี้แจงสมาชิกผ่านกลุ่มสมาชิก
- สมาชิกเข้าร่วมโครงการปลูกข้าวพันธุ์ดีได้รับราคาเพิ่มจากราคาตลาดตันละ ๒๕๐ บาท
- จัดหาปัจจัยการผลิตที่มีคุณภาพและราคาเป็นธรรมมาจำหน่ายแก่สมาชิก
- เครื่องชั่งได้มาตรฐานผ่านการตรวจรับรอง  
(บริการทดสอบเครื่องชั่งฟรีเพื่อเปรียบเทียบน้ำหนักกับจัดรับซื้ออื่น)
- ในช่วงรับซื้อข้าวไม่มีการหยุดพักกลางวัน  
ไม่หยุดเสาร์-อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์
- จ่ายเงินเฉลี่ยคืน ตันละ ๒๓๐ บาท

## จุดเด่นและปัจจัยความสำเร็จปี ๒๕๖๐

รายการ	หน่วย	จำนวน
ข้าวเปลือก	ตัน	๒๒,๒๙๖
มูลค่า	บาท	๒๗๘,๕๙๑,๘๒๕.๗๕
กำไรเฉพาะธุรกิจ	บาท	๙,๕๗๐,๒๒๑.๓๕
กำไรสุทธิ	บาท	๗๗,๖๗๙,๘๐๕.๙๐

### การจัดสวัสดิการสมาชิก

- ◆ สวัสดิการสมาชิกถึงแก่กรรม
- ◆ สวัสดิการสมาชิกทุพพลภาพ
- ◆ สวัสดิการสมาชิกประสบภัยธรรมชาติ
- ◆ สวัสดิการการศึกษาบุตรสมาชิก
- ◆ แผนการพัฒนาสหกรณ์ในอนาคต
- ◆ จัดซื้อเครื่องอุปโภคบริโภค
- ◆ ขยายการบริการสมาชิกและเกษตรกร

#### ● มีความเป็นมาอย่างไร แรงบันดาลใจอะไร ในการดำเนินการ

สหกรณ์ดำเนินการเกี่ยวกับธุรกิจหลายอย่าง ธุรกิจรวบรวมและรับซื้อผลผลิตจากสมาชิกหรือเกษตรกรทั่วไปก็เป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนขบวนการสหกรณ์ เพื่อเป็นการสร้างอำนาจต่อรองในการขายผลผลิตในตลาด ยกระดับราคาซึ่งเป็นการช่วยเหลือสมาชิกให้ขายผลผลิต ได้ในราคาที่เป็นธรรม และไม่ถูกเอารัดเอาเปรียบในเรื่องของการชั่ง ต้าณราคา หรือการหักค่าใช้จ่ายต่างๆ จึงมีการตั้งศูนย์เรียนรู้การสหกรณ์ด้านธุรกิจรวบรวมผลผลิต

#### ● เล่าประสบการณ์จากวิธีการทำงานจริง

ในการดำเนินงานของศูนย์เรียนรู้การสหกรณ์การเกษตรม่วงสามสิบ จำกัด ได้จัดทำศูนย์เรียนรู้ด้านการรวบรวมผลผลิตทางการเกษตร มีการจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ให้สมาชิก สมาชิกนำผลผลิตที่ได้มาจำหน่ายให้กับทางสหกรณ์และทางสหกรณ์นำผลผลิตที่รวบรวมได้ไปจำหน่าย

#### ● วางแผนไว้อย่างไร อะไรคือจุดหมายของการปฏิบัติการ

แบ่งเป็นฐานการเรียนรู้ มีการตั้งเกณฑ์ในการรวบรวมผลผลิตของสมาชิกที่ได้มาตรฐาน และขยายการรวบรวมทั้งสมาชิกสหกรณ์และเกษตรกรทั่วไป

#### ● วิธีการปฏิบัติงานที่กำหนดในแผนปฏิบัติการ

ในการศึกษาดูงานสามารถเข้าไปศึกษาตามช่วงเวลาต่างๆของปี

ปฏิทินกิจกรรมการเรียนรู้  
สหกรณ์การเกษตรม่วงสามสิบ จำกัด

ช่วงเวลา	กิจกรรมการเรียนรู้	เวลา
ม.ค. - ธ.ค.	❖ ธุรกิจสินเชื่อ ❖ การระดมทุน ❖ สวัสดิการสมาชิก	1 ชั่วโมง
พ.ย. - ธ.ค.	❖ ธุรกิจรวบรวมผลผลิต ❖ สถานีบริการน้ำมัน	1 ชั่วโมง
ม.ค. - ธ.ค.	❖ การขายสินค้าอุปโภคบริโภค	1 ชั่วโมง
ม.ค. - ธ.ค.	❖ การจัดหาปัจจัยการผลิต	1 ชั่วโมง
ม.ค. - มี.ค.	❖ การรวบรวมผลผลิต ❖ การแปรรูปผลผลิต	1 ชั่วโมง

สหกรณ์ดำเนินธุรกิจเพื่อบริการสมาชิกครบวงจร



- ระบุผลงานที่ได้รับจากการทำงาน  
สมาชิกสหกรณ์เข้ามาจำหน่ายผลผลิตให้กับทางสหกรณ์
- ระบุปัจจัยแห่งความสำเร็จ  
การส่งเสริมให้สมาชิกนำผลผลิตจำหน่ายให้กับทางสหกรณ์ โดยเน้นความเป็นธรรมด้านราคาและเครื่องชั่ง

- **ข้อเสนอแนะวิธีการปฏิบัติงานต่อไปให้ดีขึ้น**  
ควรมีเครื่องจักรเพิ่มเติมที่ช่วยในการรวบรวมและเก็บรักษาผลผลิต
- **ปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงาน**  
ผลผลิตออกมาในช่วงเวลาเดียวกันทำให้มีปัญหาในการรวบรวม
- **สิ่งใดไม่เป็นไปตามที่วางแผนไว้ / ทำไมไม่เป็นเช่นนั้น**  
ผลผลิตที่ไม่ได้มาตรฐาน ผลจากสภาพแวดล้อมโดยทั่วไป
- **สาเหตุที่ทำให้การปฏิบัติงานไม่ประสบความสำเร็จ**  
ตลาดสำหรับการจัดจำหน่ายผลผลิต ที่มีทั้งภาวะทางด้านเศรษฐกิจ ทางด้านภูมิอากาศ สถานที่  
เหมาะสม ผลผลิตที่ไม่ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค
- **ข้อเสนอแนะวิธีการป้องกันไม่ให้เกิดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน**  
การเชื่อมโยงของด้านการตลาดของทางสหกรณ์ ภาครัฐ และเอกชน การจัดสรรผลผลิตที่กระจาย  
ออกเพื่อป้องกันผลผลิตมากเกินไป
- **ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ควรทำเพิ่มเติมในการปฏิบัติงานที่ผ่านมา**  
ความร่วมมือ ความสนใจของสมาชิกและเกษตรกรในการทำเกษตรผสมผสานและเกษตรอินทรีย์  
ส่งและรวบรวมจำหน่ายให้ทางสหกรณ์
- **ประเมินความพึงพอใจผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา**  
ความพึงพอใจอยู่ในระดับพอใช้ ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินงานศูนย์เรียนรู้
- **ระบุผลลัพธ์ทั้งเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ**  
สมาชิกและเกษตรกรทั่วไปนำผลผลิตมาจำหน่ายที่สหกรณ์



## ศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร อำเภอวังสามสี จังหวัดอุบลราชธานี

สินค้าหลัก : ข้าว สถานที่ตั้ง : บ้านเลขที่ ๖๕ หมู่ที่ ๔ บ้านแคน ตำบลยางสักกระโพหลุ่ม อำเภอวังสามสี จังหวัดอุบลราชธานี

ชื่อเกษตรกรต้นแบบเจ้าของศูนย์เรียนรู้ : นายจักริน ภิญโญ อายุ ๔๙ ปี บ้านเลขที่ ๖๕ หมู่ที่ ๔ บ้านแคน ตำบลยางสักกระโพหลุ่ม อำเภอวังสามสี จังหวัดอุบลราชธานี

สถานการณ์ของพื้นที่ : สภาพพื้นที่ตำบลยางสักกระโพหลุ่ม พื้นที่เป็นที่ลุ่ม มีความเสี่ยงในฤดูน้ำหลาก เนื่องจากอยู่ใกล้ลำห้วยสาธารณประโยชน์ ส่วนพื้นที่ตอนมีความเสี่ยงในฤดูแล้ง/ฝนทิ้งช่วง ชนิดดินปัญหาของสภาพดินเป็นดินทรายขาดความอุดมสมบูรณ์ เป็นพื้นที่ ที่มีความเหมาะสมเล็กน้อย พื้นที่ทำนา ๘๐% อาศัยน้ำฝนไม่สามารถควบคุมปริมาณของน้ำได้ สภาพแปลงนาพื้นที่นาไม่สม่ำเสมอขนาดกระทงนาขนาดเล็ก

แนวทางการพัฒนา :

๑) การเพิ่มผลผลิตข้าว เดิมเกษตรกรผลิตข้าวได้เฉลี่ยไร่ละ ๓๕๐ กิโลกรัม/ไร่ โดยมีเป้าหมาย เพิ่มผลผลิตไร่ละ ๔๐๐ กิโลกรัม/ไร่

๒) การผลิตข้าวให้ได้คุณภาพดี

เทคโนโลยีเด่นของศูนย์เรียนรู้ : เทคโนโลยีการเพิ่มผลผลิตข้าวให้มีคุณภาพดี การนำไปใช้ประโยชน์ : ใช้ปุ๋ยอินทรีย์และน้ำหมักชีวภาพ ในการเพิ่มผลผลิตข้าว

หลักสูตรเรียนรู้ :

๑) หลักสูตรการเรียนรู้เรื่องการเพิ่มผลผลิตข้าว

๒) การผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวให้ได้คุณภาพดี

ฐานการเรียนรู้ : จำนวน ๗ ฐาน ได้แก่

ฐานที่ ๑ เศรษฐกิจพอเพียง

ฐานที่ ๒ การทำปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ

ฐานที่ ๓ การทำน้ำหมักชีวภาพ

ฐานที่ ๔ การผลิตสารชีวภัณฑ์

ฐานที่ ๕ การเลี้ยงไส้เดือน

ฐานที่ ๖ การเลี้ยงแหนแดง

ฐานที่ ๗ การเพิ่มมูลค่าผลผลิตข้าว





**การถอดบทเรียน การเชื่อมโยงเครือข่ายศูนย์เรียนรู้การสหกรณ์ (ศร.)  
และศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร (ศพก.)**

ชุดคำถาม	ศูนย์เรียนรู้การสหกรณ์	เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์	ศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร	การเชื่อมโยงเครือข่าย ศร. และ ศพก.
ชื่อศูนย์ฯ ต้นแบบ	สหกรณ์การเกษตรม่วงสามสิบ จำกัด	สำนักงานสหกรณ์จังหวัด	ศพก.อำเภอม่วงสามสิบ	สกก.ม่วงสามสิบ จำกัด ศพก.อำเภอม่วงสามสิบ
เป้าหมาย	สมาชิกสหกรณ์ร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์	ร่วมกับทางสหกรณ์ส่งเสริมให้สมาชิกทำเกษตรอินทรีย์และเกษตรผสมผสานเพิ่มผลผลิต	ความรู้ด้านเกษตรอินทรีย์ เกษตรผสมผสาน และการเพิ่มผลผลิต	สมาชิกสหกรณ์ร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์
แรงบันดาลใจหรือทัศนคติ อะไรที่ทำได้อย่างนี้	เพื่อให้สมาชิกเข้ามาร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์โดยให้สหกรณ์เป็นตัวกลางจัดหาวัตถุดิบ รวบรวมและจัดจำหน่ายให้สมาชิก	การส่งเสริมทางภาครัฐโดยให้สหกรณ์เป็นตัวกลางจัดหาวัตถุดิบ รวบรวมและจัดจำหน่ายให้สมาชิก	เพื่อต้องการเพิ่มรายได้และปรับระบบการทำงานเกษตรพร้อมรวบรวมผลผลิตมาจัดจำหน่าย	เป็นการเสริมรากฐานการทำงานเกษตรและการเพิ่มรายได้กับเกษตรกร
เปลี่ยนแรงบันดาลใจมาเป็นเป้าหมายอะไร	สมาชิกมีส่วนร่วมในการทำธุรกิจกับทางสหกรณ์เพิ่มขึ้น	ความต้องการในการให้สมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมในการทำธุรกิจสหกรณ์	เพื่อมีช่องทางในการจัดจำหน่ายผลผลิตทางด้านการเกษตร	การลดต้นทุนในการผลิต รวบรวมผลผลิต จัดจำหน่ายเพื่อเพิ่มรายได้
เปลี่ยนเป้าหมายเป็นวิธีการอะไร	นำความรู้เกี่ยวกับการทำธุรกิจของสหกรณ์ - มีฐานการเรียนรู้ เรื่องการสหกรณ์ การบริหารจัดการธุรกิจของสหกรณ์ - ปัจจัยความสำเร็จ สมาชิกนำผลผลิตด้านการเกษตรมาจำหน่ายให้ทางสหกรณ์	- นโยบายสู่การปฏิบัติ ทำความเข้าใจกับสหกรณ์และประสานงานกับหน่วยงานภาคการเกษตร เพื่อหาแหล่งความรู้เพิ่มเติม - ลักษณะเด่นที่ทำให้การทำงาน ศร. ประสบความสำเร็จคือการรวบรวมผลผลิตของสมาชิกสหกรณ์	- นำความรู้จากประสบการณ์จริง เทคนิควิธีที่ได้รับจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน มาทำฐานการเรียนรู้ และลดต้นทุนเพิ่มผลผลิต - ปัญหาอุปสรรค การส่งเสริมภาครัฐที่ไม่ต่อเนื่อง และการลงมาส่งเสริมที่แยกกันทำ	- มีการติดต่อประสานงานเพื่อรวบรวมสินค้าด้านการเกษตรอินทรีย์พร้อมเป็นตลาดกลางจำหน่าย
ผลที่เกิดขึ้นคืออะไร	การขยายผลไปสู่สมาชิกสหกรณ์มีเทคนิคสมาชิกและเกษตรกรทั่วไปมีความไว้วางใจในระบบของสหกรณ์ในการรวบรวมผลผลิต	- ผลงานเด่นที่ภาคภูมิใจในการทำให้ สหกรณ์ ร่วมมือในการรวบรวมผลผลิตเกษตรอินทรีย์ของสมาชิกและจำหน่ายออกไป	เป็นต้นแบบและแหล่งเรียนรู้ด้านเกษตรอินทรีย์ เกษตรผสมผสาน และการเพิ่มผลผลิต ที่ให้ผู้ที่สนใจมาศึกษาและขยายผลต่อไป	ได้มีการเชื่อมโยงองค์ความรู้ด้านธุรกิจ ศร. และ ศพก. ในการรวบรวมผลผลิตการเกษตร